

Mit Gemeinwohl-Ökonomie Kapitalismus überwinden?

Challenging Capitalism with the Economy for the Common Good (ECG)?

Autor*in
Author

Gerlinde Gorla

Bachelor-Arbeit
Bachelor-Thesis

Mit Gemeinwohl-Ökonomie Kapitalismus überwinden?
Die Rolle von Gemeinwohl-Unternehmen in einer sozio-
ökologischen Transformation

Betreuungsperson
Supervisor

Dr. Jana Berg

Studium, Universität
Program, University

Bachelor Soziologie,
Universität Wien

Audio-Projektvorstellung auf Deutsch und Englisch:
Audio-Pitch in German and English:



<https://youtu.be/r7MBbDA25ls>

Gorla, Gerlinde (2026). Mit Gemeinwohl-Ökonomie Kapitalismus überwinden? UR: Das Journal 8(1), S. 17-19. DOI: <https://doi.org/10.48646/ur.20230102/ur.20260802>.

Gorla, Gerlinde (2026). Challenging Capitalism with the Economy for the Common Good (ECG)? UR: Das Journal 8(1), S. 17-19. DOI: <https://doi.org/10.48646/ur.20230102/ur.20260802>.

Mit Gemeinwohl-Ökonomie Kapitalismus überwinden?

GERLINDE GORLA

Wie tragen Unternehmen, die Gemeinwohl-Ökonomie umsetzen, zu einer sozial-ökologischen Transformation bei?

Eine systematische Literaturrecherche wissenschaftlicher Publikationen zu den Merkmalen und Praktiken der Unternehmen, die die Gemeinwohl-Ökonomie umsetzen

Ausgangslage	Gemeinwohl - was ist das?	Gemeinwohl-Ökonomie
• Aktuelles Wirtschaftssystem basiert auf Profitstreben, grenzenlosem Wachstum und Ausbeutung¹ • Steht im Widerspruch zu den endlichen Ressourcen des Planeten • Folge sind multiple Krisen • Es braucht einen grundlegenden sozial-ökologischen Wandel² • Diese Bachelorarbeit untersucht eine alternative Wirtschaftsform, die Wandel ermöglichen könnte	Eine globale Definition: Gemeinwohl ist das Wohlergehen aller Menschen innerhalb planetarer Grenzen	• 2010 in Wien entwickelt • Gemeinwohl statt Profit im Mittelpunkt des unternehmerischen Handelns • Gemeinwohl-Matrix und Gemeinwohl-Bilanz als Instrumente zur Organisationsentwicklung und zur Messung gesellschaftlicher und ökologischer Wirkung • Weltweit über 1.000 Unternehmen und Organisationen in 35 Ländern³

Wie Gemeinwohl-Unternehmen Veränderung vorantreiben⁴

 Wertorientierung soziale & ökologische Ziele statt Profitmaximierung	 Suffizienz bewusste Begrenzung von Wachstum Ressourcenschonung und Stabilität	 Ökologische Verantwortung ganzheitliche Strategien entlang der Wertschöpfungskette
 Faire Arbeitswelt gute Arbeitsbedingungen und Entlohnung, geringe Einkommensunterschiede, Diversität und Inklusion	 Demokratie & Transparenz erste Schritte zu partizipativeren Strukturen	 Kooperation & Regionalität Kooperation statt Konkurrenz, starke lokale Einbettung
 Nachhaltige Produkte langlebige, reparaturfähige, geteilte Güter, faire Preise	 Bildungsarbeit Engagement in Netzwerken und Bildungsarbeit	 Globale Verantwortung faire Arbeitsbedingungen und ökologische Standards auf globaler Ebene

Fazit

Alternatives Wirtschaften ist möglich und wird bereits praktiziert!



Empfehlungen

- Politische Lenkung für gemeinwohl-orientiertes Wirtschaftssystem
- Forschung zur Gemeinwohl-Ökonomie ist wichtig und förderenswert!

University of Vienna, Institut für Soziologie
soziologie@univie.ac.at

Danksagung: Betreuerin Dr. Jana Berg, B.A. M.A.

Gerlinde Gorla: gorlagerlinde@gmail.com

Referenzen:

- 1 Brand & Wissen, 2024
2 Fraser & Wirthensohl, 2023
3 germany.econgond.org, o.J.
4 Campos et al., 2023; Díaz-Correa & López-Navarro, 2018; Ejarque & Campos, 2020; Felber et al., 2019; Habicher et al., 2021; Kühn, 2021; Maset-Llaudes, 2021; Meynhardt & Fröhlich, 2017; Mischkowski et al., 2018; Müller-Camen et al., 2019; Müller-Camen & Camen, 2018; Ollé-Espuga et al., 2020, 2021; Pereira et al., 2021; Scheffler & Lieber, 2018; Sommer et al., 2019; Stahlhofer et al., 2018; Stumpf & Sommer, 2019; Vincent & Scholl, 2019; Wiefek & Heinitz, 2018, 2019, 2021



Challenging Capitalism with the Economy for the Common Good?

GERLINDE GORLA

How do Common Good enterprises contribute to a socio-ecological transformation?

Systematic literature review of scientific publications on the characteristics and practices of Common Good enterprises

Introduction	The Common Good	Economy for the Common Good
- The current economic system is driven by profit, unlimited growth, and exploitation¹ - It contradicts the planet's finite resources - Results in multiple, interlinked crises - A fundamental socio-ecological transformation is required² - This thesis examines an alternative economic model that could enable such change	A global definition might be: The Common Good is the well-being of all humans within planetary boundaries	- Developed in Vienna in 2010 - Common Good replaces profit as focus of business activity - Use of Common Good Matrix and Common Good Balance Sheet as tools for organizational development and for measuring social and ecological impact - Over 1,000 enterprises and organizations in 35 countries worldwide³

How Common Good enterprises drive change ⁴

Value orientation social & ecological goals instead of profit maximization	Sufficiency conscious limitation of growth, resource conservation and stability	Ecological responsibility holistic strategies along the entire value chain
Fair working environment good working conditions and pay, low income disparities, diversity and inclusion	Democracy & Transparency first steps towards more participatory structures	Cooperation & Regionality cooperation instead of competition, strong regional ties
Sustainable products durable, repairable, shared goods, fair prices	Advocacy & Education active networking and educating	Global responsibility global fair labor and environmental standards

Conclusion	Recommendations
Alternative economic practices are possible - and already in use!	- Policy guidance for a Common Good-oriented economic system is needed - Supporting research on the Common Good Economy matters

University of Vienna, Institut für Soziologie
soziologie@univie.ac.at

Acknowledgements:

Thesis supervisor Dr. Jana Berg, B.A. M.A.

Gerlinde Gorla: gorlagerlinde@gmail.com

References:

1 Brand & Wissen, 2024

2 Fraser & Wirthensohl, 2023

3 germany.econgood.org, o.j.

4 Campos et al., 2023; Díaz-Correa & López-Navarro, 2018; Ejarque & Campos, 2020; Felber et al., 2019; Habicher et al., 2021;

Kühn, 2021; Maset-Llaudes, 2021; Meynhardt & Fröhlich, 2017; Mischkowski et al., 2018; Müller-Camen et al., 2019; Müller-

Camen & Camen, 2018; Ollé-Espuga et al., 2020, 2021; Pereira et al., 2021; Scheffer & Lieber, 2018; Sommer et al., 2019;

Stahlhofer et al., 2018; Stumpf & Sommer, 2019; Vincent & Scholl, 2019; Wiefek & Heinitz, 2018, 2019, 2021